



GTS

GTS I TAL

Performanceregnskab
2026

Vi omsætter viden til løsninger,
der styrker Danmark

FORORD

DANMARKS TEKNOLOGISKE RYGRAD

Tempoet for den teknologiske udvikling har aldrig været højere. Skal danske virksomheder følge med, skal ny viden omsættes til løsninger, der virker i praksis - og det skal gå stærkt. Det skaber både muligheder og udfordringer for erhvervslivet.

Kunstig intelligens ændrer måden, vi udvikler, producerer og træffer beslutninger på. Den grønne omstilling kræver nye processer og energiteknologier. Geopolitiske spændinger udfordrer forsyningskæder og sætter teknologisk uafhængighed øverst på dagsordenen. Konkurrencen om morgendagens teknologier bliver kun skarpere.

Draghi-rapporten slog i 2024 fast, at Europas produktivtævekst er gået i stå, og at innovationskløften til USA og Kina vokser. Budskabet er, at Europa ikke længere kan tage sin velstand for givet. Vi skal blive markant bedre til at omsætte forskning til produkter, skala og eksport. Herhjemme peger det nye regeringsgrundlag i samme retning: kunstig intelligens, cybersikkerhed, kvanteteknologi og digital suverænitæt er skrevet ind som svar på nogle af Danmarks største udfordringer - arbejdskraftmangel, produktivitetstæpres og sikkerhed.

Hver uge møder GTS-institutterne virksomheder, der har idéerne, ambitionerne og viljen til at udvikle nye løsninger. De virksomheder har brug for adgang til avancerede testfaciliteter, laboratorier og teknologisk ekspertise for at kunne omsætte idéerne til produkter, der virker i praksis.

Det er netop derfor, at GTS findes.

Som en central del af Danmarks innovationssystem minimerer GTS-institutterne virksomhedernes risiko. GTS-institutterne er Danmarks teknologiske rygrad - et unikt, nationalt forankret system af private almennyttige institutioner, der omsætter forskning, teknologi og politiske ambitioner til konkrete løsninger for erhvervslivet, myndighederne og samfundet. Vi er den del af det danske innovationssystem, der sikrer, at ny viden ikke stopper på

tegnebrættet, men bliver udviklet, testet og bragt sikkert på markedet.

Det er en rolle, som bliver stadig vigtigere.

Ingen virksomheder kan alene opbygge den teknologiske infrastruktur, de laboratorier og de kompetencer, der skal til for at udvikle fremtidens løsninger. Derfor investerer vi langsigtet i faciliteter og forskningsbaseret viden, som tusindvis af danske virksomheder får adgang til. Som non-profit og offentligt godkendte institutter løfter vi opgaver, hvor markedet ikke kan stå alene, og hvor uvildighed, kvalitet og tillid er afgørende.

Dagligt omsætter vi forskning til konkrete løsninger. Vi udvikler nye materialer, tester Power-to-X-teknologier, dokumenterer genanvendte materialer, styrker vores cybersikkerhed, udvikler avancerede produktionsprocesser og bidrager til nye løsninger inden for kunstig intelligens, grøn omstilling, forsvar, resiliens, life science mv. Samtidig hjælper vi virksomheder med at navigere i nye standarder, regulering og teknologiske krav, så innovation hurtigere kan skabe værdi.

Men GTS handler om mere end innovation.

Det handler om Danmarks evne til selv at udvikle, afprøve og implementere kritiske teknologier. Om at styrke vores teknologiske suverænitæt. Om at skabe et mere robust samfund, der kan håndtere klimaforandringer, nye sundhedsudfordringer, forsyningskriser og den teknologiske udvikling, der former vores fremtid.

Det er også den historie, dette performanceregnskab fortæller.

//

Vi sikrer, at ny viden ikke stopper på tegnebrættet, men bliver udviklet, testet og bragt sikkert på markedet.”



Tallene på de følgende sider viser ikke blot aktivitet og resultater. De viser, hvordan investeringer i GTS-systemet skaber værdi for virksomheder og samfund. De dokumenterer, hvordan forskning bliver til innovation, hvordan ny teknologi bliver til nye produkter, og hvordan samarbejde mellem virksomheder, myndigheder, universiteter og GTS bidrager til vækst, eksport, arbejdspladser og løsninger på nogle af Danmarks største udfordringer.

Når der investeres i GTS, investeres der derfor ikke alene i laboratorier, testfaciliteter og ny teknologi. Der investeres i Danmarks konkurrenceevne. I virksomhedernes innovationskraft. I vores teknologiske uafhængighed. Og i et samfund, der også i fremtiden kan omsætte viden til løsninger, der gør en forskel.

Det er den opgave, GTS er sat i verden for at løfte. Og det er den opgave, vi hver eneste dag arbejder for at løse.

Vi er GTS. Vi omsætter viden til løsninger, der styrker Danmark.

God læselyst

Med venlig hilsen

Mette Fjord

Direktør i GTS-foreningen

INDHOLD

GTS i 2025	5
Årets hovedtal i 2025	7
Kort om GTS og de syv GTS-institutter	8
Det siger virksomhederne om GTS	10
 Kunder og omsætning	 12
Udvikling i fordelingen af GTS-institutternes omsætning	12
Antal danske kunder hos GTS-institutterne, 2025	12
Antal private virksomhedskunder i Danmark fordelt på virksomhedsstørrelse	12
GTS-omsætning blandt private virksomheder i Danmark	13
Dansk kommerciel omsætning fordelt på typer af ydelser	13
Danske offentlige og private virksomhedskunder, fordelt på regioner	13
Danske kunder fordelt på brancher	14
Omsætning fordelt på branche for danske virksomhedskunder	14
 Forskning og udvikling	 15
FoU-indsats	15
FoU-samarbejdsprojekter, antal	15
FoU-samarbejdsrelationer med forskningsinstitutioner og virksomheder i Danmark og udlandet, antal	15
Investering i teknologisk infrastruktur, mio. kr.	16
 Menneskelige ressourcer og aktiviteter	 16
Medarbejdere fordelt på uddannelsesniveau, antal	16
Eksternt fagligt arbejde, antal deltagere	16
GTS-institutternes kursusaktiviteter, antal tusinde	16
 Samlet oversigt	 17
Omsætning og kundemasse	17
Forskning, udvikling og innovation	17
Nyttevirkning for samfundet	17

GTS performanceregnskab 2026

Udgivet af GTS-foreningen, september 2026

Redaktion: Mette Fjord, Bjarke Kjehr Lind, Jens Langergaard, Emilie Flink & Elisabeth Bjørklund Rebel

Design: Topp AD

GTS I 2025

Den samlede omsætning for Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS-institutter) nåede i 2025 over 4,4 mia.kr. Det er en stigning på 2 pct. fra 2024.

GTS-institutternes kommercielle omsætning fra private virksomheder, som er deres største kundegruppe, endte samlet på 1.528 mio. kr.

Af de private virksomhedskunder, er det særligt de små og mellemstore virksomheder (SMV'er), der antalsmæssigt er repræsenteret. De udgør 88 pct. af GTS-institutternes samlede virksomhedskunder. De små og mellemstore virksomheder er i høj grad afhængige af GTS-systemet.

Det samlede antal kunder i 2025 var 30.622, bestående af 24.095 danske kunder og 6.527 udenlandske kunder. De mange kunder viser stor efterspørgsel efter de ydelser, som GTS-institutterne tilbyder virksomheder, og understreger, at GTS-institutterne er en afgørende partner for innovation og teknologisk udvikling i Danmark.

En af grundene til, at GTS-institutterne er en afgørende partner er blandt andet, at GTS-institutterne fortsatte det strategiske arbejde med at tiltrække flere midler fra forskellige fonde og puljer, som i høj grad har bidraget til en yderligere positiv udvikling for forsknings- og udviklingsindsatsen (FoU-indsatsen) til gavn for virksomheder og offentlige myndigheder.

Årets fokus: konkurrencekraft og innovation som politiske pejlemærker

Med regeringsgrundlaget fra den 2. juni 2026 har firklovreregeringen (Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Moderaterne og Radikale Venstre) sat en ambitiøs retning for Danmarks udvikling. Konkurrencekraft og innovation er i høj grad en del af den røde tråd gennem regeringsgrundlaget. Målet er at øge det strukturelle BNP med 70 mia. kr. frem mod 2035, ved bl.a. at reducere byrder for erhvervslivet svarende til at BNP øges med 1 pct. (30 mia.kr. i 2035) samt at styrke Danmarks position som et grønnere, mere robust og teknologisk stærkere samfund.

Skal ambitioner fra regeringsgrundlaget indfries, er der behov for GTS-systemet, da mange af ambitionerne afhænger af evnen til at udvikle, teste og implementere ny teknologi. På tværs af forsvar, energi, kunstig intelligens, forbedring af hav- og vandmiljø og life science er der en tydelig sammenhæng mellem regeringens prioriteringer

og de teknologiske kompetencer, som GTS-institutterne allerede stiller til rådighed for dansk erhvervsliv.

Udvikling af forsvarsteknologi i en ny geopolitisk virkelighed

Forsvarsområdet er blandt regeringens største prioriteringer. Der skal investeres massivt i ny teknologi, herunder ubemandede systemer, kunstig intelligens, kvanteteknologi og droner, og regeringen lægger samtidig op til et tættere samarbejde mellem forsvar, forskning og innovationsmiljøer.

Inden for forsvarsteknologi spiller flere GTS-institutter allerede en markant rolle i innovation og udvikling, blandt andet med viden om droner, cybersikkerhed, avanceret produktion og elektronisk robusthed. Den Europæiske Forsvarsfond (EDF) har siden 2021 fordelt godt 7 mia.kr. årligt til de bedste idéer og den mest lovende teknologi i Europa inden for det forsvarsteknologiske område. EDF-opgørelsen fra april 2026 viser, at danske vidensinstitutioner spiller en større rolle i udviklingen af forsvarsteknologi. I 15 af de i alt 57 europæiske EDF-finansierede udviklingsprojekter, er der minimum én dansk aktør med i konsortiet. Det er især Teknologisk Institut, der er med i EDF's udviklingsprojekter. Et af de mange projekter er HARVEST. Det er et treårigt projekt med fokus på at levere bærbar energi til soldater ved at lave en ny letvægtsuniform, som "høster" energi fra varme, bevægelse og sollys.

Force Technology har ligeledes mange års erfaring med samarbejde med Forsvaret og viden inden for forsvarsteknologi. Force Technology har for nylig introduceret en ny mobil facilitet til EMC-tests (test i elektromagnetisk kompatibilitet), som tester utilsigtede forstyrrelser fra angreb på systemer i form af fx jamming. Danmarks Nationale Metrologiinstitut (DFM) har via fondsmidler gået sammen med Quantum Network Group, Gas Photonics Group, Terma og DTU om at udvikle kvantesikker fiberkoblet undervandskommunikation med afgørende relevans for militære ubåde og autonome undervandsfartøjer. Alexandra Instituttet har et tæt samarbejde med danske myndigheder (både civil og forsvar) omkring sikring af kritisk infrastruktur mod fremtidige angreb fra kvantecomputere og anvendelse af kunstig intelligens.

Resiliens, beredskab og samfundssikkerhed

Regeringen vil styrke totalberedskabet og øge modstandsdydigheden over for cyberangreb, sabotage og andre hybride trusler. Disse faktorer påvirker dansk infrastruktur og dansk erhvervsliv. Derfor er det vigtigt at styrke Danmarks robusthed over for fremtidige kriser, forberede befolkningen og skabe et mere resilient samfund.

Den ambition understøttes allerede gennem Resilienscenter Danmark, hvor alle syv GTS-institutter samarbejder om at styrke virksomheders og samfundets robusthed. Særligt bidrager de alle til at hjælpe SMV'er med at finde deres plads i markedet og løsninger på, hvad man gør, når krisen rammer. Et godt eksempel herpå er, hvordan Resilienscenter Danmark i samarbejde med IT-Universitetet, Syddansk Universitet og Dansk Brand- og Sikringsinstitut (DBI) har undersøgt Danmarks beredskab til at forsvare sig mod cyberangreb på kritisk infrastruktur med særligt fokus på telekommunikation. De henter erfaringer fra krigen i Ukraine til at identificere centrale cybertrusler og systemiske sårbarheder. Alexandra Instituttet bidrager med cybersikkerhed, sikker digitalisering og kunstig intelligens, mens DBI har stærke kompetencer inden for brandsikkerhed, risikostyring og beskyttelse af kritisk infrastruktur. Sammen hjælper institutterne virksomheder og myndigheder med at omsætte NIS2- og CER-lovgivning til konkrete løsninger.

Der skal sættes strøm på den grønne omstilling

Den grønne omstilling fylder markant i regeringsgrundlaget med investeringer i elektrificering, energiinfrastruktur og udfasning af fossile brændsler. Det er et ekspertiseområde for GTS-institutterne. Hver dag hjælper GTS'erne virksomheder med at reducere deres klimaaftryk, finde bæredygtige løsninger, udarbejde cirkulære forretningsmodeller mv.

Grøn omstilling indeholder mange muligheder og udfordringer. Det kræver nye teknologier og dokumentation af deres funktion i praksis. GTS-institutterne arbejder med mange forskellige dele af den grønne omstilling. Teknologisk Institut og Force Technology arbejder blandt andet med elektrificering, Power-to-X, energieffektive produktionsprocesser og bæredygtige materialer, mens DBI bidrager med test, sikkerhed og certificering af nye energiteknologier, og DHI understøtter udviklingen af havvind, klimatilpasning og vandmiljø gennem avancerede modeller og testfaciliteter.

Kunstig intelligens som drivkraft for innovation

Kunstig intelligens er en gennemgående prioritet i regeringsgrundlaget. Regeringen vil etablere en AI-acceleratorfond, investere i supercomputerkapacitet og styrke anvendelsen af kunstig intelligens på tværs af samfundet.

Alexandra Instituttet har stærke kompetencer inden for kunstig intelligens og digital innovation og hjælper virksomheder med at omsætte kunstig intelligens til konkrete løsninger. Teknologisk Institut udvikler AI-baserede løsninger til produktion og robotteknologi, mens Force Technology anvender kunstig intelligens og dataanalyse i blandt andet inspektion, sensorteknologi og kritisk infrastruktur.

Danmark - den førende life science-nation

Regeringen ønsker at styrke Danmarks position som en førende life science-nation gennem en opdateret strategi, nye digitale sundhedsløsninger og øget fokus på forebyggelse. Her spiller Bioneer en central rolle gennem forskning, udvikling og opskalering af biologiske lægemidler og avancerede terapier, mens Teknologisk Institut er førende inden for biosolution. DFM bidrager med præcisionsmålinger og udvikling af nye diagnostiske teknologier, og Force Technology understøtter virksomheder med udvikling, test og dokumentation af medicinske produkter og produktionsprocesser.

Konkurrencekraft og innovation som fælles fundament

Selvom regeringsgrundlagets initiativer spænder bredt, er den fælles ambition klar: Danmark skal styrke sin konkurrencekraft gennem forskning, innovation og ny teknologi. Regeringen fastholder investeringerne i forskning på mindst 1 pct. af BNP og afsætter samtidig 1 mia. kr. varigt til uddannelse og forskning.

Den udvikling afspejles også i virksomhedernes efterspørgsel efter GTS-institutternes kompetencer. På tværs af regeringsgrundlagets prioriteringer leverer GTS-institutterne den teknologiske infrastruktur, forskningsbaserede viden og de test- og udviklingsfaciliteter, som gør det muligt at omsætte politiske ambitioner til løsninger i praksis. Fra Alexandra Instituttets digitale løsninger og Bioneers life science-kompetencer til DBI's sikkerhedsekspertise, DFM's præcisionsmålinger, DHI's vandteknologi, Force Technologys avancerede testfaciliteter og Teknologisk Instituts brede teknologiske udviklingskapacitet udgør GTS-systemet en central del af den infrastruktur, der skal understøtte regeringens ambition om et mere innovativt, robust og konkurrencedygtigt Danmark.

ÅRETS HOVEDTAL 2025



Samlet omsætning

4.433 mio. kr.



Dansk kommerciel omsætning

1.816 mio. kr.

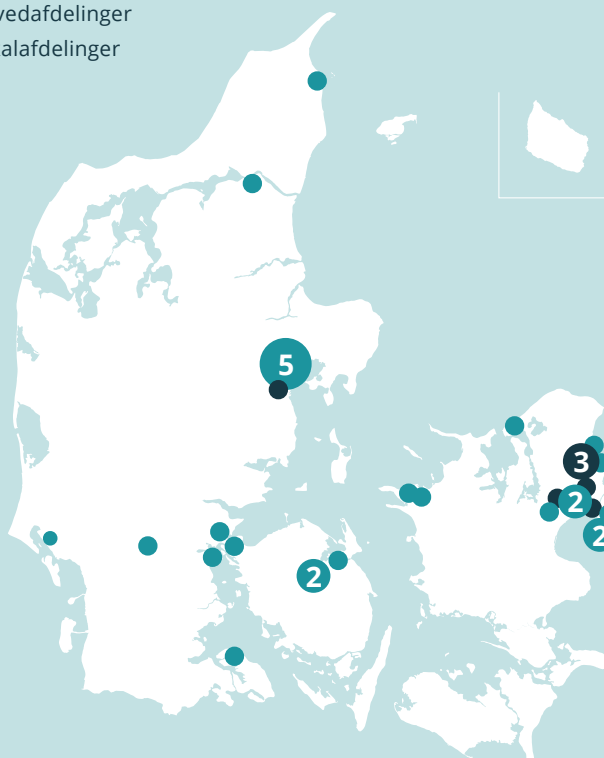


FoU -omsætning

771 mio. kr.

GTS I DANMARK

- Hovedafdelinger
- Lokaleafdelinger



VIDENSPREDNING OG KAPACITET



Antal ansatte

3.820



Danske kunder

24.095



SMV-kunder

88 pct.



Udenlandske kunder

6.527



Samarbejde med forskningsinstitutioner

1.599



FoU-samarbejde med virksomheder

1.733



Danske FoU-projekter

578



Investering i infrastruktur

176 mio. kr.



Kursister

62.856

KORT OM GTS OG DE SYV GTS-INSTITUTTER

HVAD ER ET GTS-INSTITUT?

I Danmark er der syv Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS-institutter). De er en del af den danske indsats for at skabe et innovativt og konkurrencedygtigt erhvervsliv. Opgaven for GTS-institutterne er at accelerere erhvervslivets anvendelse af ny viden og teknologi. Det er Forsknings-, Uddannelses- og Digitaliseringsministeren, der godkender oprettelsen af et GTS-institut. Denne godkendelse giver adgang til at søge om finansielle midler, kendt som resultatkontraktmidler, som bliver udbudt i en pulje fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Den nuværende resultatkontraktperiode løber fra 2025 til 2028. Det er forskningsmidler som skaber langsigtede investeringer i GTS-institutterne.

GTS-institutterne tilbyder blandt andet virksomheder:

- En omfattende viden om den nyeste forskning og teknologi, samt evne til at omsætte denne viden til brugbare løsninger for virksomheder.
- En bred vifte af faciliteter til test, udvikling og demonstration, der gør det muligt at teste, udvikle og demonstrere, hvorvidt virksomheders produkter fungerer eller kan optimeres, og få en certificering på, at produktet fungerer efter hensigten og lever op til lovgivnings- og reguleringsmæssige krav.

GTS-institutterne er dansk erhvervslivs R&D-afdeling - særligt for SMV'er. GTS-institutterne understøtter virksomhederne med viden og faciliteter, så de gode idéer bliver til markedsklare produkter.

HVAD ER GTS-FORENINGEN?

GTS-foreningen er de syv danske GTS-institutters fælles brancheorganisation. Vi varetager institutternes interesser og arbejder for at øge kendskabet til og anerkendelsen af deres arbejde.

Politisk arbejder vi for at give institutterne de bedst mulige forudsætninger for at løfte deres samfundsopgave: at styrke danske virksomheders konkurrencekraft gennem ny viden, teknologi og avancerede testfaciliteter.

DE SYV GTS-INSTITUTTER

De syv GTS-institutter arbejder ud fra samme udgangspunkt - at udvikle teknologiske, innovative og avancerede løsninger til gavn for erhvervsliv, mennesker og samfund. De tilbyder specialiseret viden, der kan omsættes til løsninger i praksis. Nedenfor kan du læse mere om det enkelte GTS-institut og deres teknologiske forcer. Her er der en kort præsentation af institutterne samt centrale tal for året.



Alexandra Instituttet bringer danske virksomheder foran digitalt gennem uvildig rådgivning, skræddersyede digitale løsninger og forskningsbaseret viden. Alexandra Instituttet sikrer, at den nyeste IT-forskning kommer ud i erhvervslivet, det offentlige og organisationer og skaber værdi. Alexandra Instituttet hjælper organisationer med avancerede, effektive, sikre og innovative IT-løsninger.

Omsætning, mio. kr.	86
Dansk omsætning, mio. kr.....	79
FoU-indsats, mio. kr.	63
Resultatkontrakter, mio. kr.	27
Medarbejdere.....	90



Bioneer understøtter biotek- og medicinalvirksomheder med forskning, udvikling og produktion af nye lægemidler. Bioneer er en pålidelig strategisk FoU-partner til biotek- og farmaceutiske virksomheder. Formålet er at accelerere udviklingen af innovative behandlinger gennem forskningsbaseret viden, avancerede testfaciliteter og specialiseret ekspertise.

Omsætning, mio. kr.	121
Dansk omsætning, mio. kr.....	35
FoU-indsats, mio. kr.	43
Resultatkontrakter, mio. kr.	15
Medarbejdere.....	91



DBI er en højteknologisk forskningsvirksomhed, der er specialiseret i brand og sikring. DBI hjælper virksomheder inden for brandforebyggelse, brandteknik og sikring og bidrager til, at virksomheder og myndigheder opnår de bedste mulige sikkerhedsløsninger.

Omsætning, mio. kr.	366
Dansk omsætning, mio. kr.	309
FoU-indsats, mio. kr.	72
Resultatkontrakter, mio. kr.	21
Medarbejdere.....	346



DFM

Danish National Metrology Institute

DFM er Danmarks nationale metrologiinstitut, der sikrer præcise og sporbare målinger til gavn for virksomheder, myndigheder og samfund. Gennem forskning, kalibrering, referencematerialer og specialiseret rådgivning hjælper DFM virksomheder med at udvikle pålidelige måleløsninger, der understøtter innovation, kvalitet og konkurrenceevne.

Omsætning, mio. kr.	60
Dansk omsætning, mio. kr.	46
FoU-indsats, mio. kr.	47
Resultatkontrakter, mio. kr.	27
Medarbejdere.....	45



DHI er en international rådgivnings- og forskningsorganisation, som hjælper virksomheder og myndigheder med at udvikle bæredygtige løsninger til vandmiljøet og klimatilpasning. Gennem forskning, avancerede modeller, testfaciliteter og rådgivning understøtter DHI udviklingen af løsninger, der forbedrer forvaltningen af vandressourcer og beskytter vandleverede økosystemer.

Omsætning, mio. kr.	1.115
Dansk omsætning, mio. kr.	198
FoU-indsats, mio. kr.	136
Resultatkontrakter, mio. kr.	41
Medarbejdere.....	1.126

FORCE

Technology

Force Technology hjælper virksomheder, industrier og samfundet med sikkert at navigere i teknologiske muligheder og udfordringer for at skabe bæredygtige løsninger. Gennem rådgivning, analyse, test og uddannelse understøtter instituttet innovation inden for blandt andet Power-to-X, infrastruktur og med avancerede EMC-testfaciliteter, så virksomheder kan bringe sikre løsninger på markedet.

Omsætning, mio. kr.	1.300
Dansk omsætning, mio. kr.	805
FoU-indsats, mio. kr.	204
Resultatkontrakter, mio. kr.	93
Medarbejdere.....	1.035



**TEKNOLOGISK
INSTITUT**

Teknologisk Institut leverer teknologiske serviceydelser, der understøtter danske virksomheders udvikling og omstilling inden for digitalisering, grøn omstilling, cirkulær økonomi, vækst, produktivitet og innovation. Gennem anvendt forskning, specialiserede test-, demonstrations- og udviklingsfaciliteter, rådgivning og uddannelse styrker instituttet blandt andet virksomhedernes konkurrenceevne, resiliens og anvendelse af kunstig intelligens.

Omsætning, mio. kr.	1.387
Dansk omsætning, mio. kr.	990
FoU-indsats, mio. kr.	548
Resultatkontrakter, mio. kr.	129
Medarbejdere.....	1.087

GTS-institutterne:

- Udvikler viden til fremtidens behov
- Omsætter viden til løsninger for erhverv og samfund
- Deler specialviden og avanceret udstyr
- Accelererer brugen af ny teknologi
- Styrker innovation og konkurrenceevne
- Åbner globale markeder
- Skaber job, vækst og velfærd

[Læs mere om
GTS-institutterne her](#)
eller scan QR-koden



DET SIGER VIRKSOMHEDERNE OM GTS

"Adgang til projekter og ekstern finansiering betyder virkelig meget for en mindre virksomhed som vores. Det er svært at forestille sig, at vi kunne løfte de her ting alene. Med GTS-samarbejdet får vi både adgang til viden og erfaring, avancerede testfaciliteter og konkret rådgivning, som virkelig gør en forskel for vores forretning".

Anders Alding, ERA Recycling



Læs mere her



"Det var fedt, at vi kunne plugge vores prototyper ind i GTS-instituttets laboratorier og få dem testet. Det fungerede megagodt. Jeg underdriver ikke, når jeg siger, at det har været altafgørende for, hvor hurtigt vi har kunnet vokse og skabe begejstring for vores produkt".

Line Kloster Pedersen, Visibuilt

Læs mere her



[Læs mere her](#)

"Jeg lavede et overslag på, hvad det ville koste mig at opbygge de testfaciliteter, jeg har haft adgang til hos GTS-instituttet – og det ville koste mindst 10 mio. kr. Det ville være umuligt at investere de penge som ny virksomhed, så på den måde har de været en uundværlig samarbejdspartner".

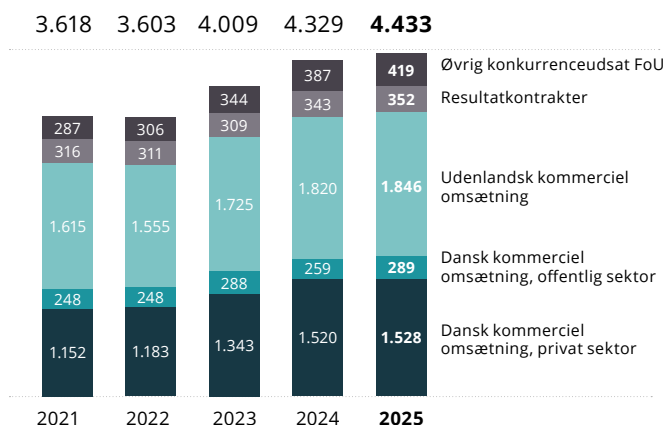
Sarah Groot Shapel, Nordic Hydrogen

"Min erfaring er, at GTS-institutter er virkelig gode til at drive projekter og have blik for, at det skal ende ud i noget konkret. De sørger for at få de rigtige kompetencer med om bord. Det er vigtigt, at den rolle ligger hos en uvildig part som et GTS-institut, der samtidig har fokus på, at projektet skal blive en succes. Universiteter og GTS-institutter har forskellige tilgange. Universiteterne har primært fokus på, at forskning skal publiceres, mens GTS-institutterne har fokus på, at det skal være markedsnært".

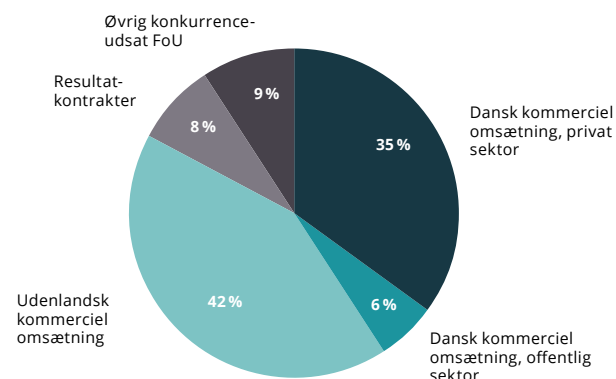
Bo Eskerod Madsen, ReMoni

[Læs mere her](#)

UDVIKLING I FORDELINGEN AF GTS-INSTITUTTERNES OMSÆTNING



Figur 1.1 (mio.kr, løbende priser)



Figur 1.2 (pct., 2025)

I 2025 har GTS-institutterne leveret en samlet omsætning på 4.433 mio. kr. Overordnet set er den samlede omsætning for GTS-institutterne steget med ca. 22,5 pct. i perioden 2021-2025. Øvrig konkurrenceudsat FoU er steget med 8 pct. (32 mio. kr.) sammenlignet med sidste år¹. Ligeledes er både den udenlandske og danske kommercielle omsætning steget fra sidste år med henholdsvis 26 mio. kr. og 38 mio. kr. Sidste år forekom et fald i den kommercielle omsætning fra kunder i den offentlige sektor i Danmark. Men i år er den steget med ca. 11 pct. og er på sit højeste niveau i den femårige periode (2021-2025).

ANTAL DANSKE KUNDER HOS GTS-INSTITUTTERNE, 2025



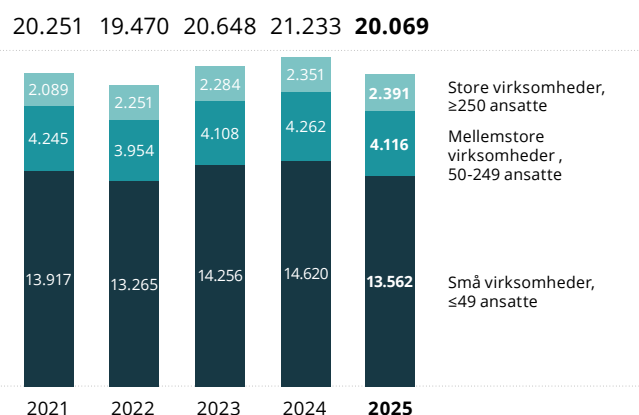
Figur 2 (note 2)

I 2025 betjente GTS-institutterne i alt 24.095 danske kunder. Antalsmæssigt er det fortsat de SMV'er, som udgør GTS-institutternes primære kundegruppe. SMV'erne udgør 88 pct. af alle de private virksomhedskunder som GTS-institutterne har været i berøring med i 2025, svarende til 13.562 små virksomheder og 4.116 mellemstore virksomheder. De ydelser og TDU-faciliteter som GTS-institutterne tilbyder SMV'er er afgørende for, hvorvidt deres produkter kan komme på markedet. Det, at så mange SMV'er benytter et institut, understreger den kerneopgave som GTS'erne arbejder med hver dag - nemlig at styrke Danmarks konkurrenceevne².

Note 1: Øvrig konkurrenceudsat FoU er midler fra regionale, statslige og internationale puljer vundet i konkurrence (fx midler fra Danmarks Innovationsfond og EU-projekter).

Note 2: Antal kunder ud fra en sammentælling af de enkelte institutters kundetal. Sammenlægningen tager ikke højde for, om en kunde har benyttet flere en et enkelt institut.

ANTAL PRIVATE VIRKSOMHEDSKUNDER I DANMARK FORDELT PÅ VIRKSOMHEDSSTØRRELSE

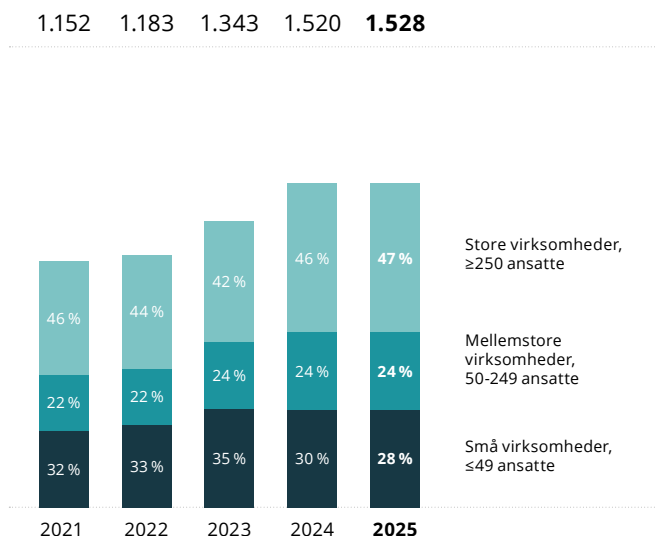


Figur 3 (note 3)

I 2025 havde GTS-institutterne 20.069 private danske virksomhedskunder. Figur 3 viser, at der er ca. 5,5 pct. færre private virksomhedskunder end i 2024. Dog er antallet af store danske virksomhedskunder steget fra 2.089 i 2021 til 2.391 i 2025, svarende til en stigning på ca. 14,5 pct.

Note 3: "privatpersoner og foreninger" samt "offentlige institutioner og virksomheder" er ikke medtaget.

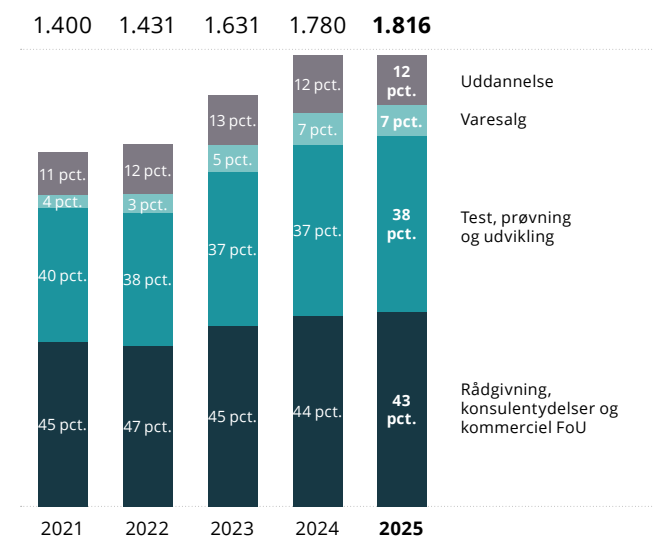
GTS-OMSÆTNING BLANDT PRIVATE VIRKSOMHEDER I DANMARK



Figur 4

I 2025 var den kommercielle danske omsætning for GTS-institutterne igen størst blandt de store private virksomhedskunder. Figur 4 illustrerer fordelingen af den kommercielle omsætning for private virksomhedskunder hos GTS-institutterne. Den kommercielle omsætning fra de store virksomheder i Danmark udgør 47 pct. af GTS-institutternes omsætning, svarende til 723 mio. kr. i 2025. Omsætning for mellemstore virksomheder er steget med ca. 3 pct. fra 361 mio. kr. til 373 mio. kr. Og omsætningen for danske små virksomhedskunder er faldet med ca. 6,5 pct. fra 463 mio. kr. til 433 mio. kr. fra 2024-2025.

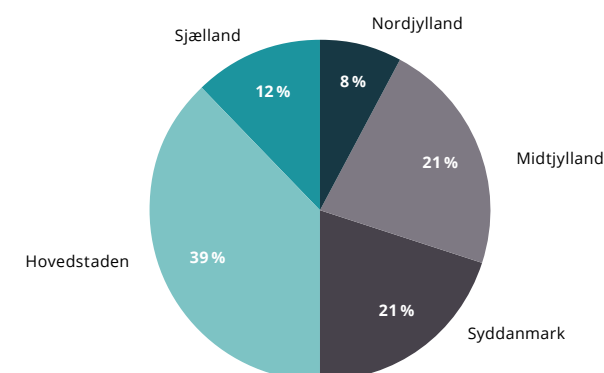
DANSK, KOMMERCIEL OMSÆTNING FORDELT PÅ TYPER AF YDELSER, MIO. KR



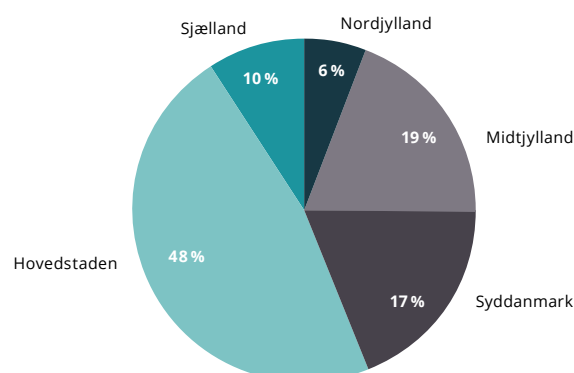
Figur 5

GTS-institutterne oplever en vækst i omsætning på tværs af ydelsestyper. Særligt ses det i figur 5 at i perioden 2021-2025 har GTS-institutterne oplevet en stigning på ca. 30 pct. i deres danske kommercielle omsætning på ydelsestypen "test, prøvning og udvikling". Dette betyder, at virksomheder i højere grad anvender GTS-institutternes test-, udviklings- og demonstrationsfaciliteter (TDU-faciliteter). At stille TDU-faciliteter til rådighed for virksomheder bidrager til at højne Danmarks innovationsevne, en mission som GTS'erne arbejder hver dag for at løfte. Når test og udvikling tænkes med i processen fra starten af, minimeres risikoen for virksomhederne. Det styrker dansk erhvervsliv og konkurrencekraft.

DANSKE OFFENTLIGE OG PRIVATE VIRKSOMHEDSKUNDER, FORDELT PÅ REGIONER, PCT.



Figur 6.1 Danske offentlige og private virksomhedskunder, fordelt på regioner



Figur 6.2 Dansk, kommerciel omsætning fordelt på regioner

GTS-institutterne har kunder i hele landet. Figur 6.1 viser at GTS-institutterne har danske offentlige og private kunder repræsenteret i alle regionerne. Region Hovedstaden udgør 39 pct. af alle GTS-institutternes danske offentlige og private kunder, 21 pct. for både Region Syddanmark og Midtjylland, efterfulgt af kun 8 pct. i Region Nordjylland, samt 12 pct. i Region Sjælland. Dette afspejler en repræsentativ geografisk fordeling af kunder, sammenlignet med det generelle overblik over etablerede virksomheder og offentlige kunder i Danmark. Figur 6.2 viser fordelingen af den kommercielle omsætning fordelt på regioner. Den kommercielle omsætning fordelt på regioner er følgende: Region Hovedstaden indbringer 48 pct., derefter Region Midtjylland 19 pct., Region Syddanmark 17 pct. og endelig Region Sjælland og Nordjylland med henholdsvis 10 pct. og 6 pct.

DANSKE KUNDER FORDELT PÅ BRANCHER

Branche	Antal	Pct.
Landbrug, skovbrug og fiskeri	255	1
Industri, råstofindvinding og forsyningsvirksomhed	4.536	20
Bygge og anlæg	1.966	8
Handel og transport mv.	3.803	16
Information og kommunikation	645	3
Finansiering og forsikring	461	2
Ejendomshandel og udlejning	2.467	11
Erhvervsservice	3.181	14
Offentlig administration, undervisning og sundhed	2.735	12
Kultur, fritid og anden service	2.394	10
Uoplyst aktivitet	812	3
I alt	23.255	100

Tabel 1

Industri, råstofindvinding og forsyningsvirksomhed er igen i år den branchekategori med flest af GTS'ernes danske kunder og den højeste brancheomsætning. 20 pct. af GTS-institutternes danske kunder kan kategoriseres under "Industri, råstofindvinding og forsyningsvirksomhed", svarende til 4.536 virksomheder ud af 23.255. Derefter findes der en forholdsvis jævn fordeling af danske kunder i de øvrige brancher. Efterfølgende fordeler andelen af de danske kunder sig på "Handel og transport mv." (16 pct.), "Erhvervsservice" (14 pct.) og "Offentlig administration, undervisning og sundhed" (12 pct.). Der er lidt færre kunder der hører til i branchekategorierne "Ejendomshandel og udlejning" (11 pct.), "Kultur, fritid og anden service" (10 pct.). De brancher, hvor de færreste af GTS'ernes kunder har dokumenteret aktivitet, er brancherne under kategorierne: "Landbrug, skovbrug og fiskeri" og "Information og kommunikation", som kun udgør hhv. 1 pct. og 3 pct. af det samlede dokumenterede aktivitetsniveau. Endeligt er der 3 pct. af de danske kunder hos GTS-institutterne, som ikke har oplyst deres aktiviteter.

DANSK OMSÆTNING FORDELT PÅ BRANCHER

Branche	Mio.kr.	Pct.
Landbrug, skovbrug og fiskeri	5	0
Industri, råstofindvinding og forsyningsvirksomhed	703	39
Bygge og anlæg	148	8
Handel og transport mv.	189	10
Information og kommunikation	33	2
Finansiering og forsikring	35	2
Ejendomshandel og udlejning	55	3
Erhvervsservice	298	16
Offentlig administration, undervisning og sundhed	254	14
Kultur, fritid og anden service	65	4
Uoplyst aktivitet	32	2
I alt	1.816	100

Tabel 2

Generel stigning i omsætning fordelt på brancher
Overordnet set følger den procentuelle fordeling af angivet omsætning fordelt på de forskellige branchetyper for 2024 meget nært. Dog er der sket en stigning i omsætningen fra 1.780 mio. kr. til 1.816 mio. kr., svarende til en stigning på 2 pct. (36 mio. kr.). Branchen "Industri, råstofindvinding og forsyningsvirksomhed" er både størst i antallet af kunder og i samlet omsætning. Branchetypen indbringer hele 703 mio. kr. i omsætning fra GTS-institutternes kunder i Danmark.

DANSKE, PRIVATE KUNDER FORDELT PÅ KØBSTØRRELSER

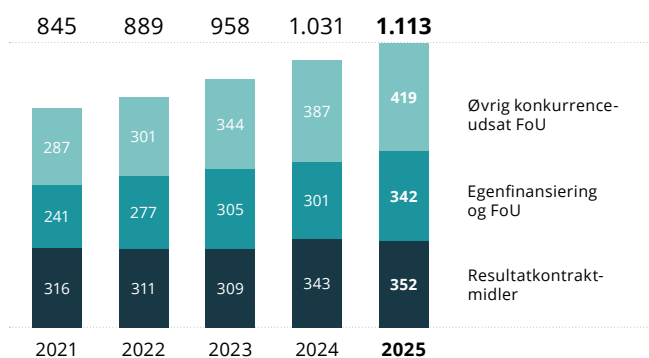
Købstørrelse	Antal	Pct.	Mio. kr.	Pct.
1 - 4.999 kr.	5.099	31	13	1
5000 - 24.999 kr.	8.328	43	96	7
25.000 - 49.999 kr.	2.175	10	77	5
50.000 - 99.999 kr.	1.515	7	106	7
100.000 - 249.999 kr.	1.078	5	167	11
250.000 - 499.999 kr.	454	2	157	11
500.000 - 999.999 kr.	219	1	153	10
1 mio. kr. <	222	1	752	48
I alt	19.090	100 pct.	1.521	100

Tabel 3

Størstedelen af GTS-institutternes private virksomhedskunder⁴ i Danmark foretager små køb på under 25.000 kr. Tabel 3 viser fordelingen af købstørrelser på de ydelser, som de private virksomhedskunder tilkøber fra et eller flere af GTS-institutterne. Et eksempel på en ydelse kan være brug af en testfacilitet. Her ses det, at 74 pct. af de danske virksomhedskunder har købt inden for købstørrelsen 1-4.999 kr. (31 pct.) og 5.000-24.999 kr. (43 pct.). Ca. 22 pct. af køb fra private virksomheder i Danmark fordeler sig mellem købstørrelserne 25.000-49.999 kr. (10 pct.), 50.000-99.000 kr. (7 pct.) og 100.000-249.999 kr. (5 pct.). Det er kun mellem 1-2 pct. af kunderne der foretager køb på købstørrelserne 250.000 og opefter (1 mio. kr. <).

Note 4: Af tekniske årsager er ikke alle kunder inkluderet i denne statistik.

FOU-INDSATS, MIO. KR.

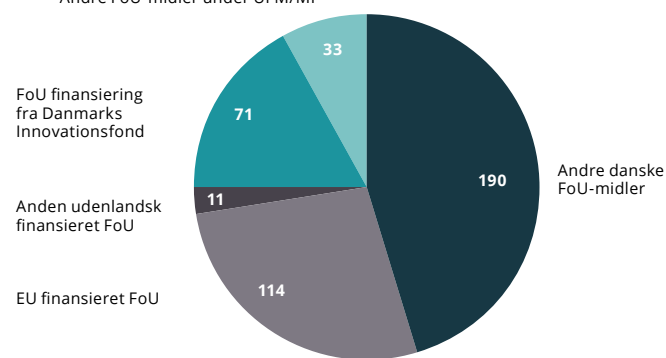


Figur 7.1 FoU-indsats, mio. kr.

Positiv udvikling i FoU-indsatsen. I figur 7.1 ses udviklingen i FoU-indsatsen (forsknings- og udviklingsindsatsen) for GTS-institutterne. Her ses en positiv udvikling for "Øvrig konkurrenceudsat FoU"⁵ som dækker over midler fra regionale, statslige og internationale puljer vundet i konkurrence, som midler fra Danmarks Innovationsfond eller EU-projekter. "Øvrig konkurrenceudsat FoU" har haft en positiv udvikling i en længere årrække og er i perioden fra 2021 til 2025 steget med 46 pct. Dette afspejler GTS-institutternes fortsatte strategiske arbejde med at tiltrække flere midler fra forskellige fonde og puljer, som i høj grad har bidraget til en yderligere positiv udvikling for FoU-indsatsen. Samme tendens ses i figur 7.2, som viser fordelingen af FoU-midler for 2025. GTS-institutterne modtog 114 mio.kr. i EU-finansierede FoU-midler, 71 mio.kr. fra Danmarks Innovationsfond, 33 mio.kr. i FoU-midler under Uddannelses-, Forsknings- og Digitaliseringsministeriet, 190 mio.kr. i andre danske FoU-midler og 11 mio.kr. fra anden udenlandsk finansieret FoU. Egenfinansierede FoU-midler er også steget betydeligt i år fra 301 mio. kr. i 2024 til 342 mio. kr. Endeligt rapporteres der om en stigning i resultatkontraktmidler fra 343 mio. kr. til 352 mio.kr. i 2025.

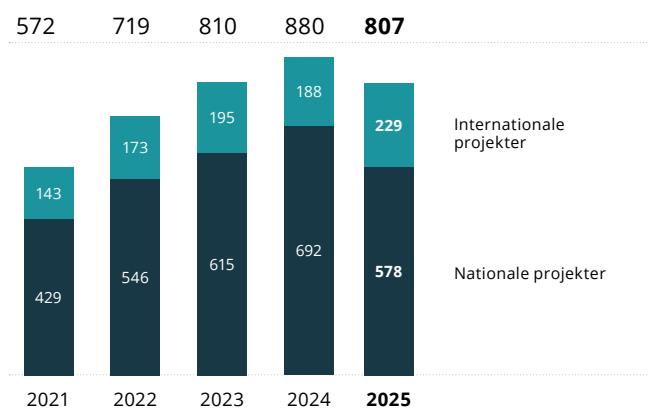
Note 5: Øvrig konkurrenceudsat FoU er midler fra regionale, statslige og internationale puljer vundet i konkurrence (fx midler fra Danmarks innovationsfond og EU-projekter).

Andre FoU-midler under UFM/MI



Figur 7.2 Fordeling af øvrig konkurrenceudsat FoU, mio. kr.

FOU-SAMARBEJDSPROJEKTER, ANTAL

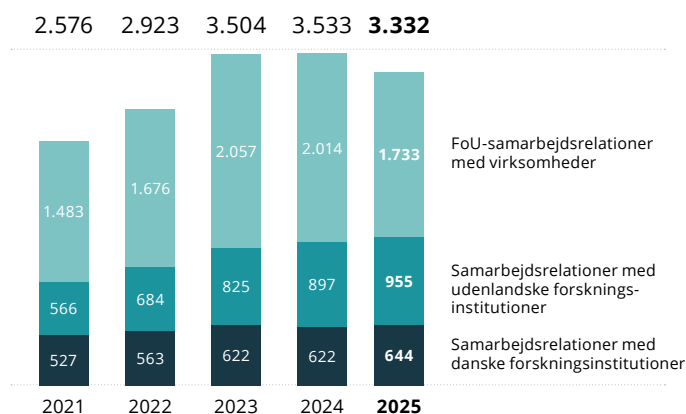


Figur 8 (note 6)

Fald i antal af FoU-samarbejdsprojekter. I kontrast til foregående år er der forekommet et fald i det samlede antal af FoU-samarbejder fra 880 til 807. Dette skyldes et fald i antallet af nationale projekter fra 692 projekter til 578 projekter. På trods af faldet i antallet af nationale projekter er antallet af internationale projekter steget en del fra 188 til 229 internationale projekter⁶.

Note 6: Figuren viser antallet af FoU-projekter, hvor et GTS-institut samarbejder med et eller flere universiteter, virksomheder, offentlige institutioner eller internationale RTO.

FOU-SAMARBEJDSRELATIONER MED FORSKNINGS-INSTITUTIONER OG VIRKSOMHEDER I DANMARK OG UDLANDET, ANTAL

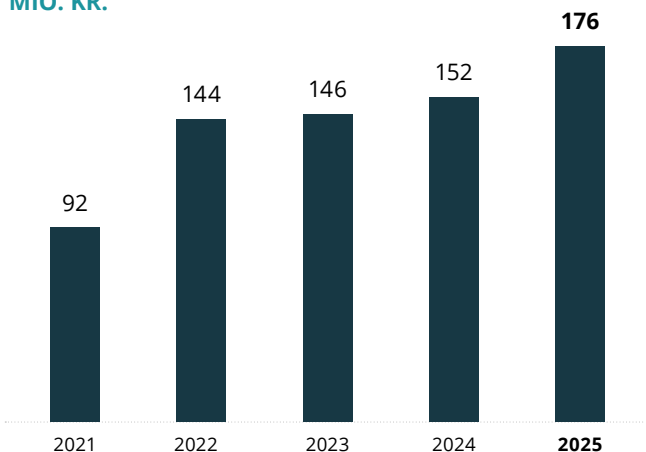


Figur 9 (note 7)

Stigning i samarbejdsrelationer med både nationale og internationale forskningsinstitutioner. Figur 9 viser udviklingen i antallet af samarbejdsrelationer fordelt på henholdsvis virksomheder, nationale forskningsinstitutioner og internationale forskningsinstitutioner. Der er sket en stigning i antallet af samarbejdsrelationer med internationale forskningsinstitutioner fra 897 til 955 (stigning på ca. 6,5 pct.). I antallet af samarbejdsrelationer mellem GTS-institutterne og de danske forskningsinstitutioner forekommer der også en stigning svarende til 3,5 pct. I antallet af samarbejdsrelationer med virksomheder er der sket et fald på ca. 14 pct. fra 2.014 til 1.733⁷.

Note 7: En samarbejdsrelation med en forskningsinstitution er defineret som et samarbejde med danske og udenlandske forskningsinstitutioner. Samarbejdet er forankret i en skriftlig aftale i form af enten en projektbeskrivelse, en formel rammeaftale, en aftale om udveksling af ansatte eller en aftale om gæstelektorer. Et samarbejde med en virksomhed i FoU-projekter tæller med, når projektet er medfinansieret og formuleret i en skriftlig aftale.

INVESTERING I TEKNOLOGISK INFRASTRUKTUR, MIO. KR.

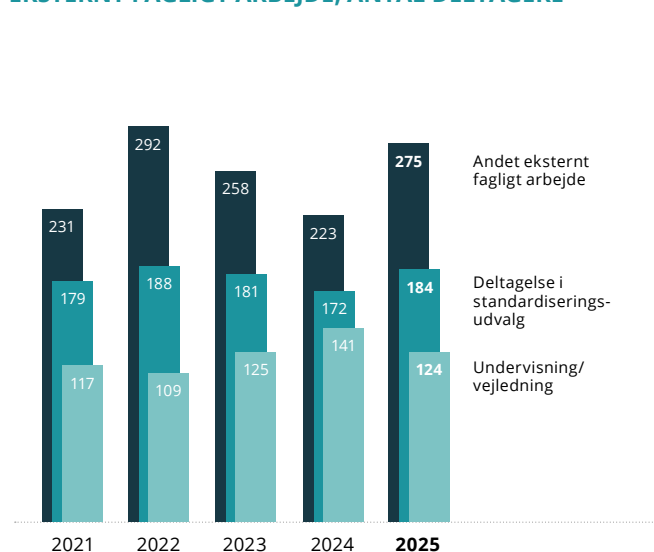


Figur 10 (note 8)

GTS-institutternes overskud geninvesteres i teknologisk infrastruktur. I 2025 geninvesterede GTS-institutterne 176 mio. kr. i teknologisk infrastruktur. Det er 24 mio. kr. mere end i 2024 og svarer til en stigning på ca. 16 pct. For at GTS-institutternes testfaciliteter er af højeste kvalitet og teknologiske ydeevne, geninvesterer institutterne deres overskud i både nye faciliteter samt opgradering og vedligeholdelse af de eksisterende faciliteter⁸.

Note 8: Investeringer i teknologisk infrastruktur er beregnet ud fra de årlige investeringer jf. institutternes årsregnskab. Investeringer i teknologisk infrastruktur indebærer investeringer i: grunde og bygninger, laboratorier, produktionsanlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

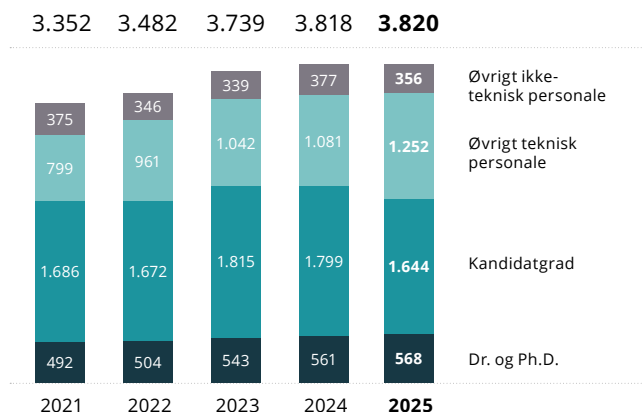
EKSTERNT FAGLIGT ARBEJDE, ANTAL DELTAGERE



Figur 12

Figur 12 viser en stigning i eksternt fagligt arbejde. Fra 2023 til 2024 faldt deltagelsen i standardiseringsudvalg med ca. 5 pct. I 2025 steg deltagelsen igen med ca. 7 pct., mens andet eksternt fagligt arbejde steg med ca. 23,3 pct. Samtidig faldt antallet af deltagere i undervisning og vejledning med ca. 12 pct. fra 2024 til 2025.

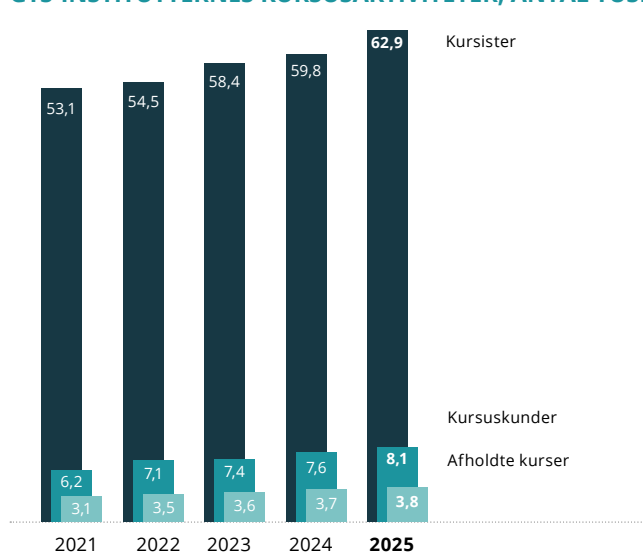
MEDARBEJDERE FORDELT PÅ UDDANNELSES-NIVEAU, ANTAL



Figur 11

Stigning i antal medarbejdere med teknisk baggrund og Ph.d.-grad. Der er sket en lille stigning i antallet af medarbejdere med ph.d.-grad på 7 medarbejdere (1,2 pct.), men en mere mærkbar stigning på 171 medarbejdere (15,82 pct.), som er teknisk personale hos GTS-institutterne. "Øvrigt teknisk personale" er de medarbejdere, der er specialister og arbejder med GTS-institutternes TDU-faciliteter. Endeligt er der rapporteret et fald på 155 (-8,62 pct.) ansatte med kandidatgrad og øvrigt ikke-teknisk personale på 21 medarbejdere (-5,6 pct.).

GTS-INSTITUTTERNES KURSUSAKTIVITETER, ANTAL TUSINDE



Figur 13

Kursusaktiviteterne hos GTS-institutterne slår rekorder. Kursusaktiviteterne hos GTS-institutterne fortsætter i en opadgående tendens, hvor det samlede antal kursister er steget med 3.100 kursister fra 59.800 i 2024 til 62.900 kursister i 2025. Det betyder, at antallet af kursister er steget med ca. 5,2 pct. fra 2024 til 2025. Ligeledes er der en mindre stigning på 100 flere afholdte kurser fra 3.700 i 2024 til 3.800 i 2025.

Tabel 4

Omsætning og kundemasse		2025	2024	2023	2022	2021
Omsætning	Total omsætning	4.433	4.329	4.009	3.603	3.618
	Total dansk omsætning	2.462	2.410	2.209	1.979	1.941
	FoU-omsætning	771	729	653	612	603
	... Heraf resultatkontraktmidler	352	343	309	311	316
	... Heraf udenlandsk finansieret FoU	125	99	76	69	62
	Kommerciel omsætning, mio. kr.	3.662	3.600	3.356	2.986	3.015
	Dansk kommerciel omsætning, mio. kr.	1.816	1.780	1.631	1.431	1.400
	Dansk kommerciel oms., privat sektor, mio. kr.	1.528	1.520	1.343	1.183	1.152
	... Heraf små virksomheder, mio. kr.	433	463	464	395	372
	... Heraf mellemstore virksomheder, mio. kr.	373	361	317	261	255
	... Heraf store virksomheder, mio. kr.	722	697	562	527	525
	Dansk kommerciel oms., offentlig sektor, mio. kr.	289	259	288	248	248
	Udenlandsk kommerciel omsætning, mio. kr.	1.846	1.820	1.725	1.555	1.615
Kundemasse	Danske kunder, antal virksomheder, private og offentlige (ikke unikke)	23.255	24.526	23.979	22.597	22.949
	Danske private kunder, antal virksomheder (ikke unikke)	20.069	21.233	20.648	19.470	20.251
	... Heraf små virksomheder	13.562	14.620	14.256	13.265	13.917
	... Heraf mellemstore virksomheder	4.116	4.262	4.108	3.954	4.245
	... Heraf store virksomheder	2.391	2.351	2.284	2.251	2.089
	Danske offentlige kunder (ikke unikke)	3.186	3.293	3.331	3.127	2.698
	Danske offentlige kunder (ikke unikke)	3.186	3.293	3.331	3.127	2.698
Produktivitet	Omsætning pr. medarbejder, kr.	1.160.517	1.133.862	1.072.145	1.033.293	1.079.446
	Overskud pr. medarbejder, kr.	20.650	20.455	20.239	96.217	73.217
Forskning, udvikling og innovation						
Forskning og udvikling	FoU-indsats, årsværk	756	741	708	685	723
	FoU-indsats, mio. kr.	1.113	1.031	958	889	845
	Egenfinansiering af FoU, mio. kr.	342	301	305	277	241
	Forskningsintensitet, pct.	17	17	16	17	17
	FoU-samarbejdsprojekter, antal	807	880	810	719	572
	... Heraf nationale projekter	578	692	615	546	429
	... Heraf internationale projekter	229	188	195	173	143
Menneskelige ressourcer	Medarbejdere, antal	3.820	3.818	3.739	3.482	3.352
	Dr. & Ph.D.	568	561	543	504	492
	M.Sc. eller tilsvarende længere uddannelse	1.644	1.799	1.815	1.672	1.686
	Øvrigt teknisk personale	1.252	1.081	1.042	961	799
	Øvrigt ikke-teknisk personale	356	377	339	346	375
Publikationer	Afhandlinger, antal	20	14	21	15	17
	Artikler i videnskabelige tidsskrifter, antal	205	193	139	153	164
	Konferencepapers, antal	106	91	42	72	50
Andre faglige aktiviteter	Undervisning/vejledning	124	141	125	109	117
	Eksternt fagligt arbejde, antal deltagere	459	395	439	480	410
	... Heraf internationalt	167	180	171	190	159
	... Heraf deltagelse i standardiseringsudvalg	184	172	181	188	179
Nyttevirkning for samfundet						
Effektivitet	Vidensspredningsfaktor***	13	13	13	11	11
	FoU-faktor****	3	3	3	3	3
Spin-offs	Spin-offs	1	-	-	1	2
Patenter	Patentfamilier, antal	52	52	52	58	73
	Patentansøgninger, antal	11	19	24	38	46
	Licenser	651	737	680	82	64
Kursusaktivitet	Samlet dansk omsætning ifm. kurser, mio. kr.	233	218	211	190	165
	Samlede antal kursister i Danmark	62.856	59.755	58.428	54.512	53.104
	Antal kursuskunder i Danmark	8.103	7.592	7.356	7.085	6.223
Synlighed	Antal abonnenter på GTS-institutternes nyhedsbreve	161.908	158.287	154.529	155.948	144.015

FORCE
Technology



DBI 



 **ALEXANDRA**
INSTITUTTET



 **DFM**
Danish National Metrology Institute



DHI 



bionær



GTS

Godkendt Teknologisk Service

Frederiksholms Kanal 30
1220 København K
Telefon: 45 24 83 21 72
info@gts-net.dk
www.gts-net.dk

TEKNOLOGISK
INSTITUT

